

Hauptversammlung der NORMA Group SE

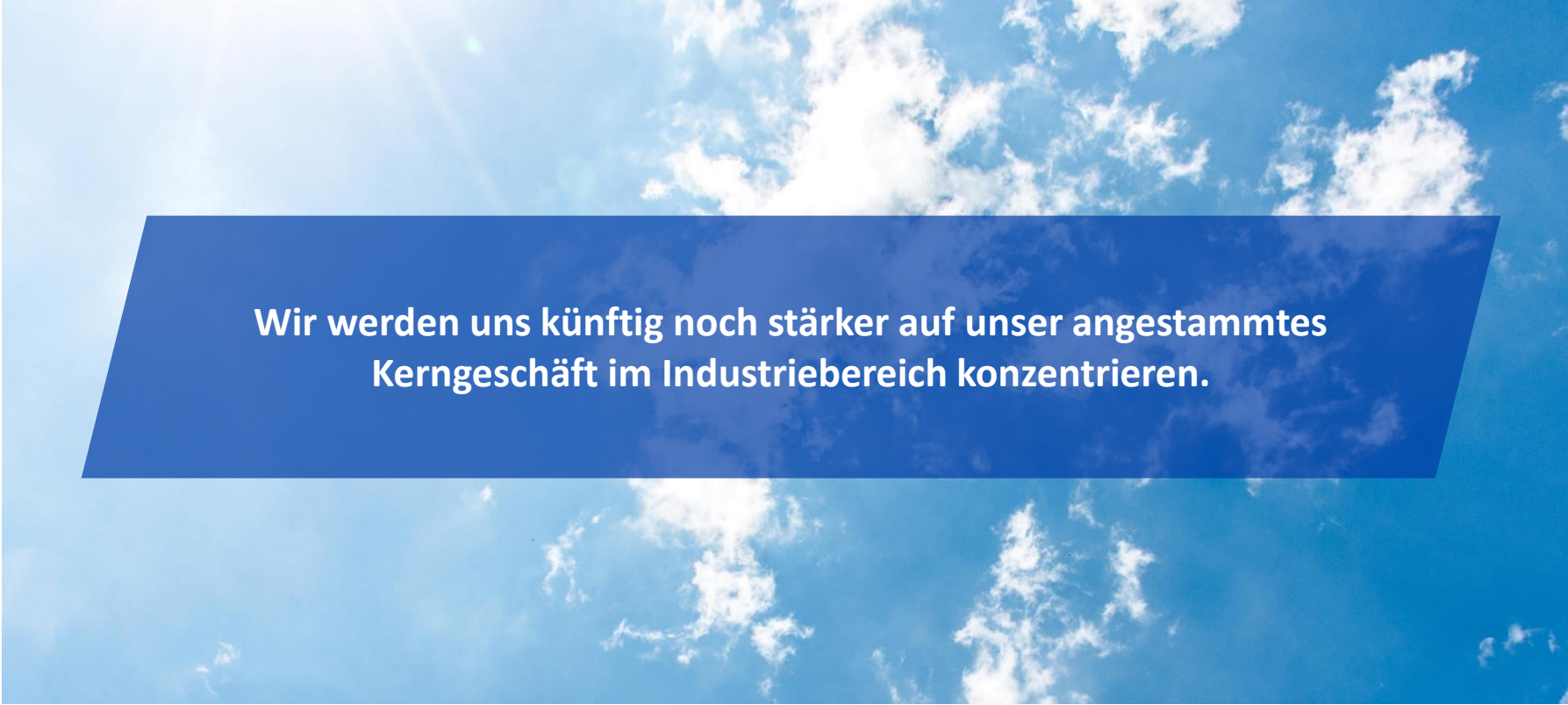
Mark Wilhelms

Vorsitzender des Vorstands

**Deutsche Nationalbibliothek
Frankfurt am Main**

13. Mai 2025



The background of the slide is a photograph of a bright blue sky filled with scattered white clouds. A dark blue, parallelogram-shaped box is centered on the slide, containing white text.

**Wir werden uns künftig noch stärker auf unser angestammtes
Kerngeschäft im Industriebereich konzentrieren.**

Strategische Schärfung – Warum ist sie notwendig?

Industry Applications

Mobility & New Energy

Water Management



Enge Verzahnung durch zahlreiche vorhandene Synergien

Autonomes, konzentriertes
Markengeschäft

Ausbau

Stärkung

Verkauf

Das Jahr 2024 – Auswirkungen gebremster Konjunktur



Gebremste Konjunktur in
Europa und China

Generell vorherrschende
Marktschwächen

Geopolitische Unruhen
und Unsicherheiten

Hohes
Kostenniveau

Volatilität bei
Kundenbestellverhalten

Auftragsabrufe schwer
vorhersehbar

Gebremste Konjunktur in
Europa und China

Generell vorherrschende
Marktschwächen

Geopolitische Unruhen
und Unsicherheiten

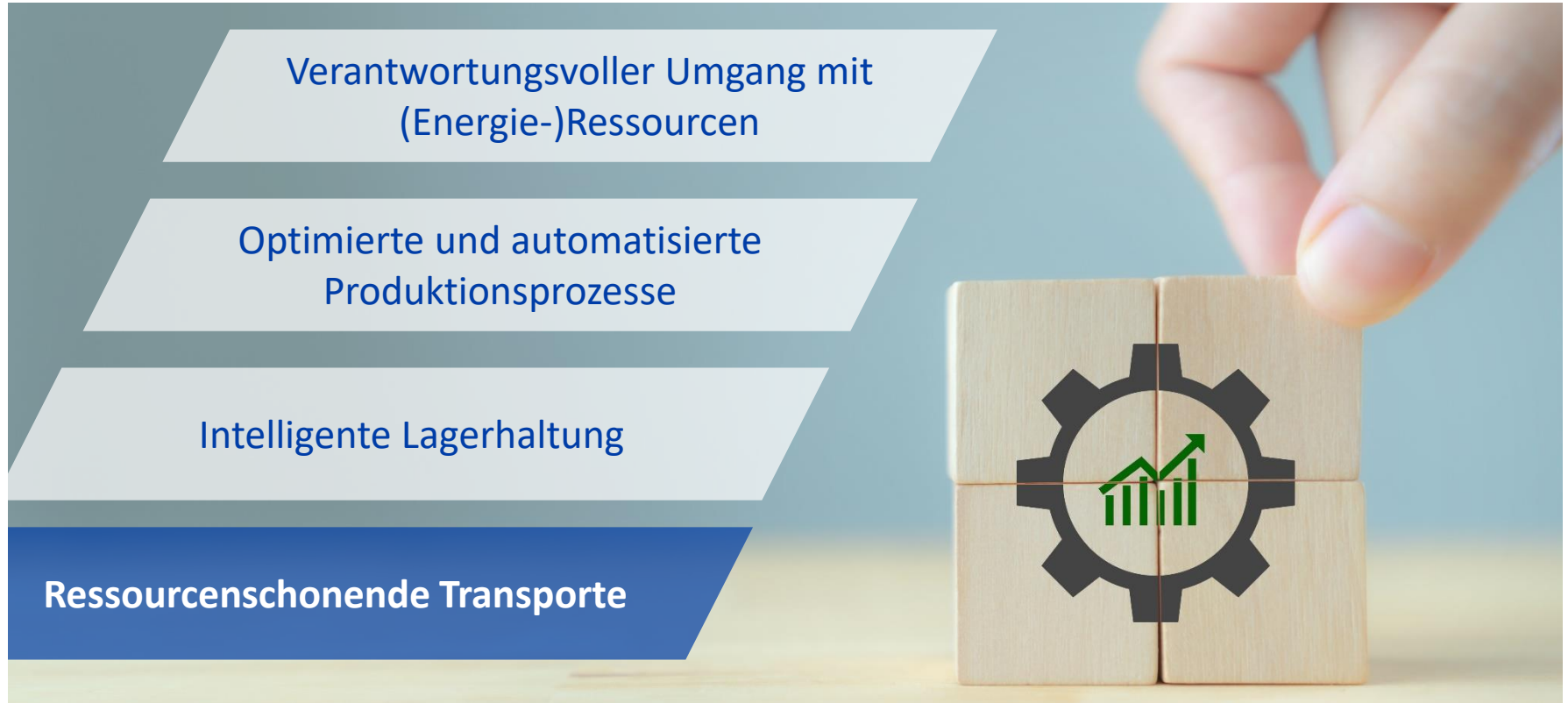
AGILITÄT

Schnelligkeit, Flexibilität und Anpassungsfähigkeit
waren und sind essenziell.

Kosten auf hohem
Niveau

Volatilität bei
Kundenbestellverhalten

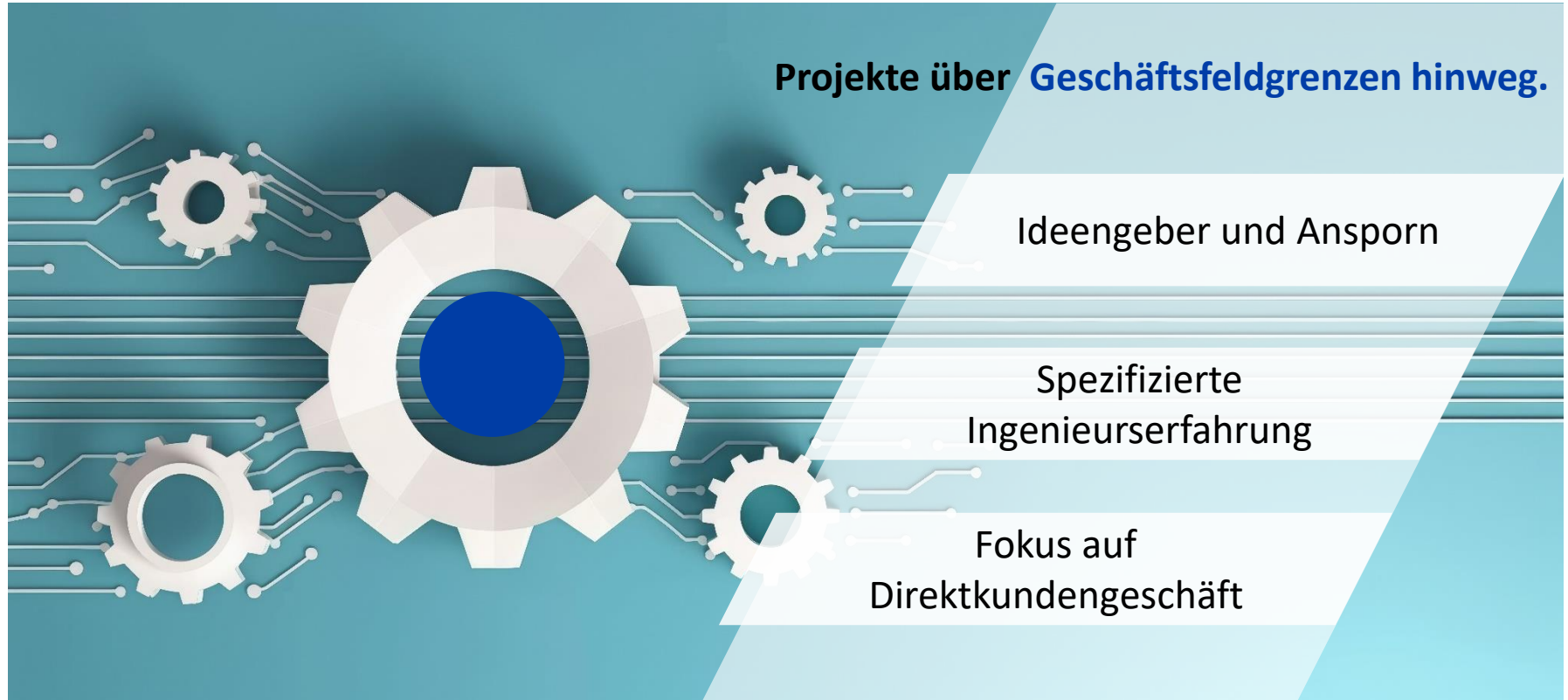
Auftragsabrufe nicht
vorhersehbar



Software optimiert Seefrachten

Ressourcenschonende Transporte







TORRO-Schneckengewindeschellen
für amerikanischen
Spülmaschinenhersteller





V-Band-Schellen für Kühltssysteme einer
großen Energiespeicheranlage in
Deutschland





Großauftrag für Anwendung
bei Batteriekühlsystemen im
Bereich Elektromobilität



Kennzahlen 2024: Stabile Performance in stürmischem Umfeld



Konzernumsatz

EUR 1.155,1 Mio.

Bereinigtes EBIT

EUR 92,3 Mio.

**Bereinigte
EBIT-Marge**

8,0 %

**Bereinigtes
Periodenergebnis**

EUR 40,9 Mio.

**Bereinigtes
Ergebnis je Aktie**

1,28 EUR



Kennzahlen 2024: Stabile Performance in stürmischem Umfeld



NORMA Group hat sich das Ziel gesetzt, zeitig die nichtfinanzielle Konzernerklärung im zusammengefassten Lagebericht zu verankern.

Ziel im Geschäftsbericht 2024 erreicht.

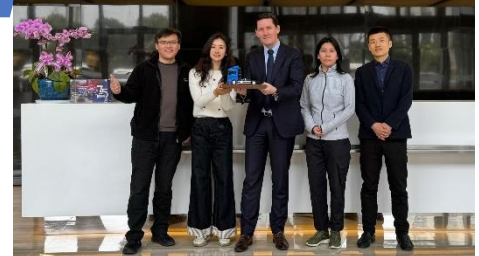
The background of the slide features a photograph of a person's hands typing on a laptop keyboard. Overlaid on this image is a circular arrangement of twelve yellow stars, similar to the flag of the European Union. The acronym 'ESRS' is written in large, white, bold, sans-serif capital letters in the center of the star circle.

ESRS

Passioniert auf ein gemeinsames Ziel hin



**Herzlichen Dank
an unsere Mitarbeiterinnen
und Mitarbeiter weltweit!**





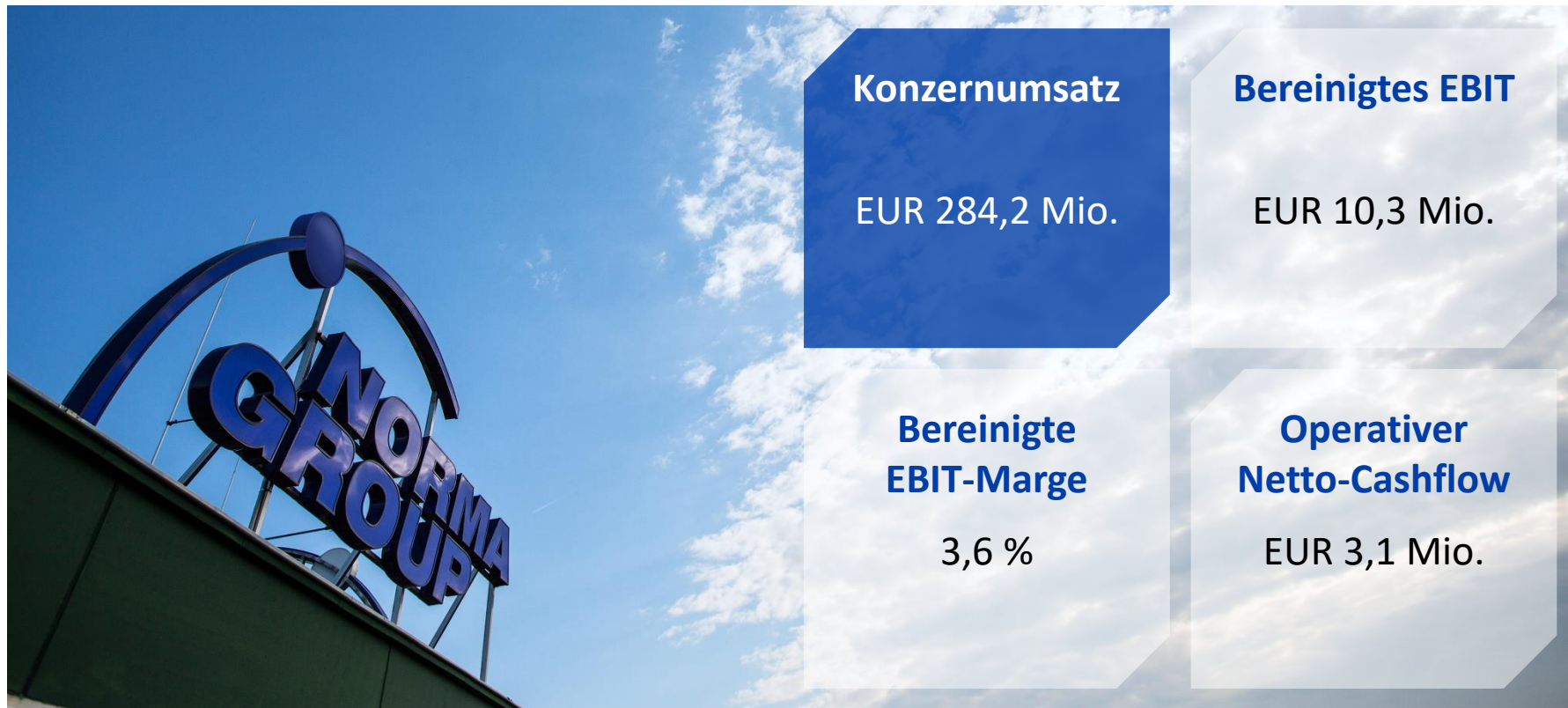
Dividende je Aktie

EUR 0,40

Ausschüttungsquote

31,2 %

Entwicklung wesentlicher Kennzahlen im 1. Quartal 2025



Transformation der NORMA Group ist erforderlich

Erstellung
Maßnahmenplan

Mitwirkung aller
Unternehmensbereiche



Weitere Optimierung globaler **Produktionslandschaft**



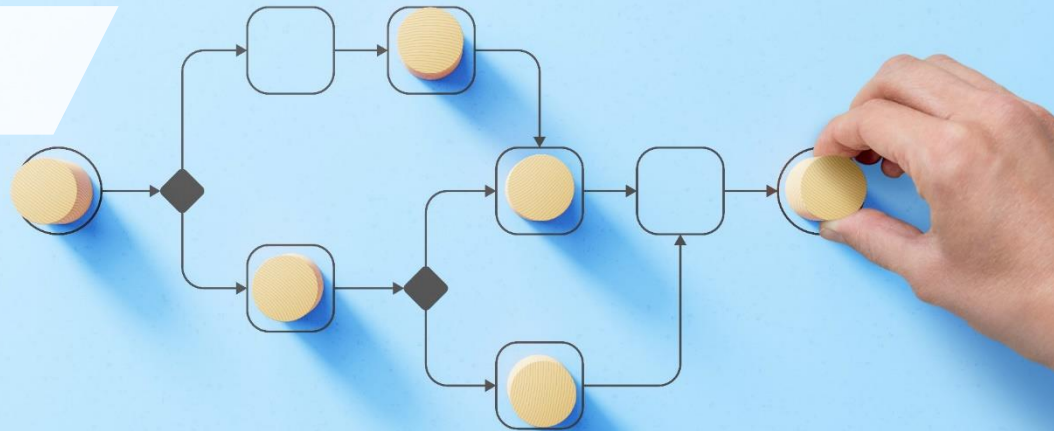
Konsolidierung der
Produktion in China:

Der Produktionsstandort in
Wuxi soll bis Ende August
2025 geschlossen werden
und die Produktion von
zwei anderen Werken
übernommen werden.

Weitere Optimierung globaler **Produktionslandschaft**

Effizientere Aufstellung der **Administration**

Optimierungen bei **Betriebskosten**





Ausbau Marktposition
und Erschließung neuer
Segmente

Ausbau Direktgeschäft
durch zusätzliches
(Service-)Angebot

Stärkung Profitabilität
durch selektivere
Auftragsannahme



Best-in-Class-Partner der Industrie für innovative
Verbindungstechnologien

Konsequente Fortführung der
Vorbereitungen zur Veräußerung

Suche nach dem „Best Fit“
für das Wassergeschäft

Enge Steuerung und Nutzen von
Geschäftschancen bis Verkauf

Freiwerden von Ressourcen.



1. Stärkung des finanziellen Fundaments

2. Akquisitionen im Bereich Industry Applications

3. Angemessene Beteiligung unserer Anteilseigner:innen



Potenzielle
Handelsrestriktionen

Geschäftsbelebung erst
in 2. Halbjahr erwartet

Schwache Konjunktur
in wesentlichen
Wirtschaftsregionen



Konzernumsatz:

Von rund EUR 1,1 Mrd. bis rund EUR 1,2 Mrd.

Bereinigte EBIT-Marge:

Von rund 6 % bis rund 8 %

NORMA Value Added (NOVA)

Von rund EUR -40 Mio. bis rund EUR -20 Mio.

Operativen Netto-Cashflow:

Von rund EUR 75 Mio. bis rund EUR 95 Mio.

CO₂-Emissionen:

Vermeidung von 1.000 Tonnen CO₂-Äquivalenten

A large, stylized version of the NORMA GROUP logo. It features a thick blue arc on the left side, with a solid blue circle at its top. The words "NORMA" and "GROUP" are written in a bold, blue, sans-serif font, stacked vertically to the right of the arc.

**NORMA
GROUP**

The background of the slide is a close-up, low-angle shot of a target with concentric rings. A hand is visible in the center, holding a red dart and aiming it at the bullseye. The target is slightly out of focus, emphasizing the hand and the dart.

Die NORMA Group ist auf gutem Weg.

Wir konzentrieren uns forciert auf das Kerngeschäft.

Die Erlöse aus dem Water-Management-Verkauf werden neue Handlungsspielräume eröffnen.

Damit legen wir die Grundlage für die mittelfristige Rückkehr zu nachhaltiger Profitabilität.

Hauptversammlung der NORMA Group SE

Mark Wilhelms

Vorsitzender des Vorstands

**Vielen Dank für
Ihre Aufmerksamkeit!**

