

# Qualifikationsmatrix Aufsichtsrat

Stand: 1. Juli 2026

Kompetenzen <sup>1</sup> Mitglieder	Unternehmensführung und Transformationserfahrung	Erfahrung in relevanten Industrie-sektoren	Strategische Geschäftsentwicklung, M&A	Internationale Erfahrung	Produktion, Operations, Forschung und Entwicklung (F&E)	Vertrieb & Marketing	Personalentwicklung und -organisation	Finanzen, Rechnungslegung, Abschlussprüfung, Controlling	Interne Kontrollsysteme, Risikomanagement, Recht und Compliance	Kapitalmärkte und Kapitalmarktregulierung	Digitalisierung, KI, IT, Cybersecurity	Nachhaltigkeit, ESG
Dr. Markus Distelhoff	✓	✓		✓	✓		✓					
Rita Forst	✓			✓	✓		✓					✓
Denise Koopmans	✓		✓			✓			✓		✓	
Benjamin Schmid		✓	✓	✓				✓		✓		
Mark Wilhelms (Vorsitzender)		✓	✓	✓				✓		✓		

2

<sup>1</sup> Kompetenzfelder gemäß dem mit Beschluss des Aufsichtsrats vom 27. November 2025 festgelegten Kompetenzprofil und der zu Grunde liegenden Festlegung des Aufsichtsrats der nach entsprechender Einschätzung des Aufsichtsrats für die Überwachung und Beratung des Vorstands der NORMA Group SE als Konzernspitze der NORMA Group wesentlichsten Kernkompetenzen.

<sup>2</sup> Zuordnung der jeweiligen fünf am stärksten ausgeprägten Kompetenzen aufgrund von durch Beschluss des Gesamtaufsichtsrats bestätigter Selbsteinschätzung der einzelnen Mitglieder. Der Selbsteinschätzung zu Grunde liegt eine anhand der Lebensläufe der Aufsichtsratsmitglieder nachvollziehbare, durch mehrjährige einschlägige berufliche Erfahrungen oder eine einschlägige Ausbildung erworbene oder durch gezielte einschlägige Fort- und Weiterbildungsmaßnahmen unterlegte überdurchschnittliche Expertise in den betreffenden Kompetenzfeldern.