

**Erklärung von Vorstand und Aufsichtsrat der NORMA Group SE
gemäß § 161 Abs. 1 Aktiengesetz**

Seit Abgabe der letzten Erklärung am 28. Februar 2025 hat die NORMA Group SE mit der nachfolgenden Ausnahme den vom Bundesministerium der Justiz im amtlichen Teil des Bundesanzeigers am 27. Juni 2022 veröffentlichten Fassung der Empfehlungen der Regierungskommission Deutscher Corporate Governance Kodex vom 28. April 2022 („**DCGK**“) entsprochen:

Empfehlung D.3 Satz 5:

Entsprechend Empfehlung D.3 Satz 5 des Kodex soll der Aufsichtsratsvorsitzende nicht den Vorsitz im Prüfungsausschuss innehaben. Mit Wirkung ab dem 18. Februar 2025 hat der Aufsichtsrat der NORMA Group SE die Vorsitzende des Prüfungsausschusses des Aufsichtsrats, Frau Kerstin Müller-Kirchhofs, übergangsweise auch zur Aufsichtsratsvorsitzenden gewählt. Hintergrund war, dass nach dem Ausscheiden von Herrn Guido Grandi als Vorstandsvorsitzender der seinerzeitige Aufsichtsratsvorsitzende, Herr Mark Wilhelms, mit Wirkung ab dem 18. Februar 2025 übergangsweise für maximal ein Jahr zum Mitglied und Vorsitzenden des Vorstands der NORMA Group SE bestellt wurde. Für den Zeitraum der Tätigkeit von Herrn Wilhelms im Vorstand ruhte sein Amt als Aufsichtsratsmitglied.

Die Abweichung ist entfallen. Der Aufsichtsrat hat mit Beschluss vom 4. August 2025 Frau Birgit Seeger als Mitglied und Vorsitzende des Vorstands mit Wirkung ab 1. November 2025 bestellt. Sodann hat Herr Wilhelms seine Tätigkeit im Aufsichtsrat wieder aufgenommen. In seiner Sitzung am 27. November 2025 hat der Aufsichtsrat Herrn Wilhelms erneut zum Vorsitzenden des Aufsichtsrats gewählt. Der Aufsichtsratsvorsitzende, Herr Wilhelms, hat wie zuvor nicht den Vorsitz im Prüfungsausschuss inne. Der Vorsitz im Prüfungsausschuss wird weiterhin von Frau Müller-Kirchhofs ausgeübt. Die NORMA Group SE entspricht den Empfehlungen des DCGK somit vollumfänglich und wird voraussichtlich auch in der Zukunft den Empfehlungen des DCGK vollumfänglich entsprechen.

Maintal, 27. November 2025

Für den Aufsichtsrat

Mark Wilhelms
Aufsichtsratsvorsitzender

Für den Vorstand

Birgit Seeger
Vorstandsvorsitzende